

# Miks võetakse ette parendustegevusi?



Kaspar Pae

EESA Tööstuste suuna juht

26.05.2016

(Usk, et) kuskil on peidetud kasum

# (Aga) kas on? Ja kus on?

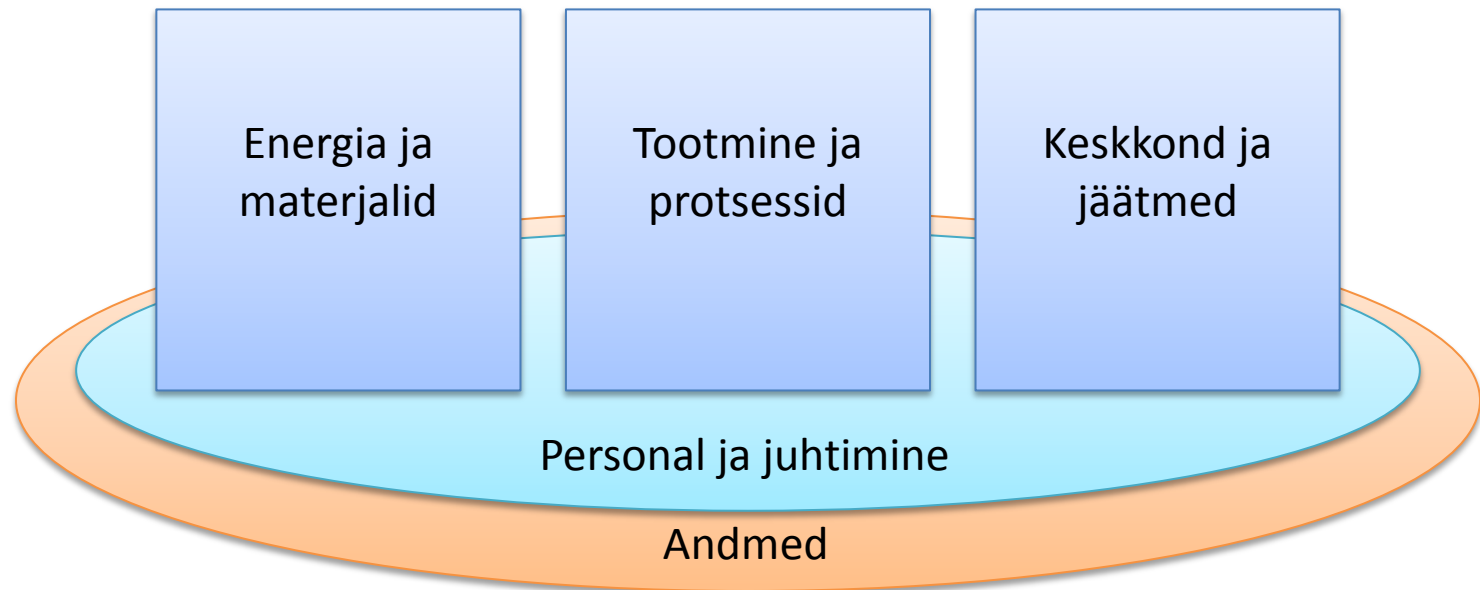
Mida peab tegema et peidetud kasumit leida ja jätkusuutlikkus tagada?

- Omaniku jaoks
- Keskkonna jaoks

# Igapäevane reaalsus

- Teostamine suure ajakuluga
  - nõuete kaardistamisest, pakkumise ja projektilepinguteni
- Arendusressurssi pole lihtne võtta põhitegevuse(töö) kõrvalt
- Kuidas tagada jätkusuutlikkus parimal viisil?
  - Kuidas saada piisavalt andmeid otsuste langetamiseks
  - Kust leida õigeid vastuseid

# Terviklik ressursitõhususe analüüs



- Mõõtmine
- Analüüs ja hindamine
- Parendustegevused
- Seire/mõõtmine

# Ressursiauditi etapid

## Ressursikasutuse kaardistus ja ettevalmistus

Hetkeolukorra ja andmete kaardistamine

Arenguvaldkondade tuvastamine

Hinnang riiklikele toetumeetele kvalifitseeruvusest

Ressursiauditi lähteülesande püstamine

## Ressursitõhususe analüüs - Audit

Vajalike mõõtmiste teostamine ja andmete kogumine

Kaardistuses püstitatud valdkondade põhjalik analüüs

Parandusettepanekute teostatavuse uuring

Ressursitõhususe parendamise rakenduskava koostamine

## Nõustamine parandusettepanekute läbiviimisel

Toetusmeetmete ja finantsmeetmete valik

Taotlusdokumentatsiooni koostamine

Järeelseire planeerimine

Korralduslik tugi

## Edasine monitooring ja seire

# Kaardistus – sihi seadmine auditiks

## Ressursikasutuse kaardistus ja ettevalmistus

Hetkeolukorra ja andmete kaardistamine

Arenguvaldkondade tuvastamine

Hinnang riiklikele toetumeetele kvalifitseeruvusest

Ressursiauditi lähteülesande püstamine



- Olukorra ja andmete kaardistamine
  - Kus oleme täna?
- Potentsiaali hindamine valdkondade lõikes
  - Milline mõju tervikpildile?
- Parendusettepanekute sõnastamine
  - Auditi fookus

# Auditeerimisprotsessi ettevalmistus

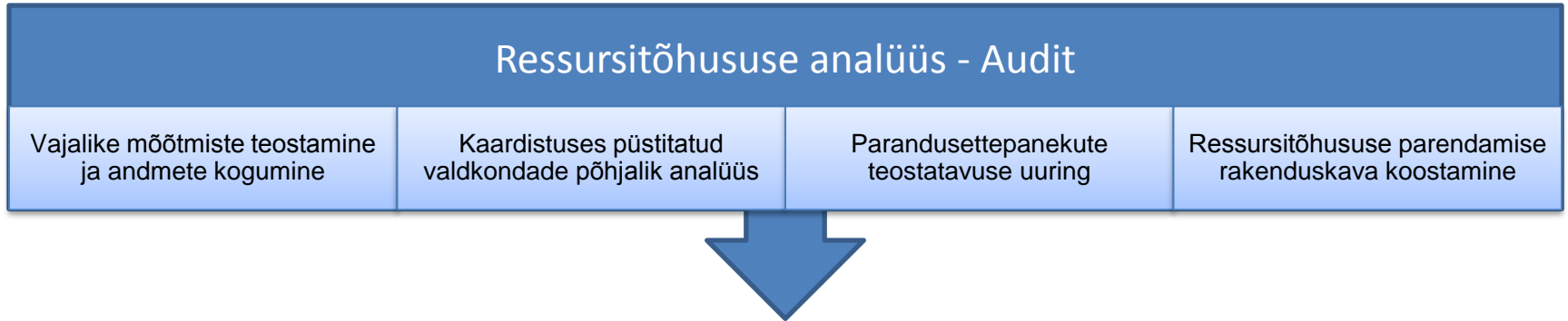
- Auditi ulatuse määratlemine lähtuvalt tellija huvidest
- Auditi meeskonna loomine
  - Tellijapoolne
  - Täitjapoolne
- Ajakulu ja osapoolte vajalik sisend
- Algandmete kogumine



# Algandmete täpsus ja tähtsus

- Analüüsi saab teostada ainult andmetele tuginedes – muidu on tegemist rohkem arvamusel avaldamisega
- Mis aitab kaasa kaardistamise sujuvale läbiviimisele?

# Audit - mis

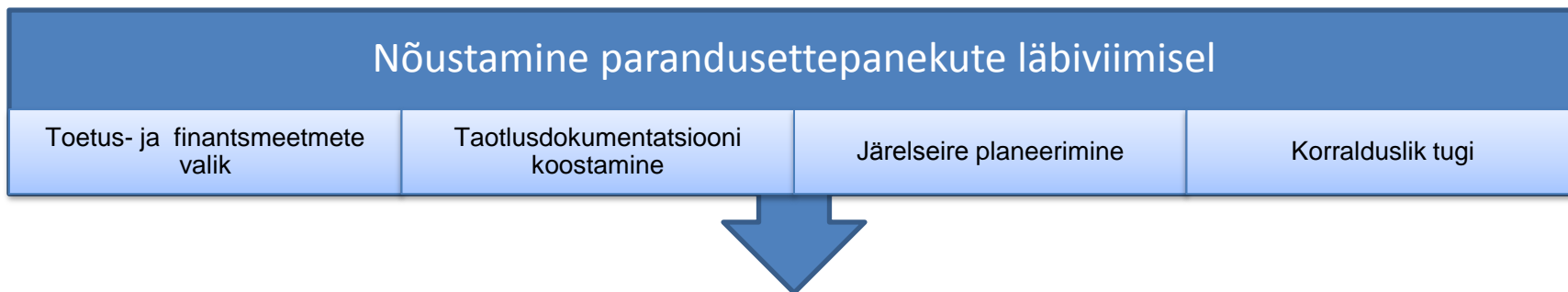


- Väljavalitud parendusettepanekute teostatavuse uuringud
- Parendustegevuste prioritseerimine vastavalt terviklikule mõjule
- Ettepanekud millised tegevused millises järjekorras tasuks teostada
- Ettepanekud milliste tegevuste rahastamiseks oleks võimalik kasutada toetusi
- Koostatakse näitlik rakenduskava

# Seire tähtsus

- Süsteemide seire peab käivitama alguses – **enne muudatusi** – vajalike baasandmete loomine
- Toetusmeetmete kaasamisel seire kohustus
- Ressursse ja nende kasutamist on vaja mõõta ressursi ja süsteemi põhiselt.
  - tootmise peenhäälestus
  - hilisem muutuste mõju mõõtmine.
- 80-20 reegel

# Auditi tulemustest rakenduskaava



- Finantsmeetmete valik
- Toetustaotluste koostamine
- Valitud tehniliste lahenduse projekteerimine
- Valitud ettepanekute elluviimine, vajadusel hanked
- Muudatuste teadlik juhtimine organisatsiooni sees



# Potentsiaalseid lahendusnäiteid

- (Energia)**sääst**umeetmed
  - Investeeringud tehnoloogiasse
    - Renoveerimine – kadude likvideerimine, suruõhk
    - Uued paigaldised – soojustagastus, säästlikud tehnoloogiad – LED, mootorid, automaatika
  - Investeeringud tootmiskvaliteedi tõstmisse ja kadude vähendamisse
    - Protsesside mõõtmine, mudeldamine ja standardiseerimine

# Potensiaalseid lahendusnäiteid

- Sisseostukulu(ühikuhinna) vähendamine
  - Isetootmine
    - PV paneelid
    - Koostootmisjaamad
  - Tarbimise juhtimine
    - Tootmise ajastamine võttes arvesse energiahinna kulukomponenti
    - Akupangad, kondensaatorid
    - Automaatne juhtimine kindlaksmääratud stsenaariumite alusel

# Millised on tervikliku lähenemise kasud /eelised

- Effektiivsus – ühekordne hindamine erinevate valdkondade lõikes
- Kiirus – jääb ära mitmekordne kontaktivõtt, tutvustus jne
- Suurema tasuvusega – tervklik lähenemine võimaldab parendustegevuse prioriteetsust laiemalt näha.
- Reaktiivne vs proaktiivne



# Kust alustada?

- Seda saate juba täna iseseisvalt teha
  - Eesmärkide sõnastamine – sihi seadmine
  - Lähteandmete kaardistamine ja süstematiseerimine
  
- Edasi?

# Kust alustada?

- Tarbimisandmed
- Projektdokumentatsioon sh hoone ja tehnosüsteemid
- Kasutusrežiimid
- Energiahinnad
- Teadaolevate probleemide ja kaebuste ajalugu
- Eelnevalt läbiviidud uuringute aruanded

# Eduka ressursiauditi eeldused

- Avatud koostöö – see pole võistlus audiitorite ja ettevõtte juhtkonna vahel
- Usaldusväärsed ja süstematiseeritud andmed
- Planeerimine ja kvaliteetne eeltöö
  - Ilma ajakuluta ei saa!

# Kuidas EESA väärtust loob?

- **EESA Audiitortiid**

- Heade erialaste kogemustega spetsialistid
  - Energiatõhususspetsialist tase 7
  - Pideva parenduse praktik
  - Elektriinsener ja tööstusautomaatik, tase 7
  - Soojustehnikainsener, tase 8

- **EESA tööstuste suuna Nõukoda**

- Nõukoja eesmärk on garanteerida parimate tulemusteni jõudmine läbi optimeeritud infovahenduse. Nõukoda suunab Audiitortiid ja Lahenduste töögrupi korralduslikku poolt
- Osalejad
  - BDA, VEF, Tehnoaudit
  - Asko Talu, Aivar Haller, Jari Kukkonen
  - Erialavaldkondade insenerid
  - TTÜ ja EMÜ õppejõud

- **EESA tööstuste suuna Lahenduste grupp**

- Koordinaator – Bristol&Partnerid
- EESA liikmete ülene kommunikatsioonikanal leidmaks parimad tehnoloogilised lahendused oma valdkonna praktikute ja seadmevalmistajate käest.

# Kuidas EESA väärtust loob II

- Erialane pädevus mugavalt saadaval
- Ühtne kontakt erinevate parendustegevuste hindamiseks ja lahendusteni jõudmiseks
- Suudame kordineerida projektide teostamist
  - Kaastata parimad teostajad
  - Jälgida projektide nõuetele vastavust
- Suudame kaasata vahendeid projektide rahastamiseks
  - Toetused
  - Laenuinstrumendid
  - ESCO lahendused
- Suudame projektide tulemuslikkust seirata
  - Ettevõtte juhtkonnale
  - Toetuste aruandluseks

# Sest nii on võimalik

- Leida peidetud kasum
- Teadlikult ja süsteemselt (kulutõhusalt) sellele järgi minna
- Kaasata arendusressurss vastavalt vajadusele
- Luua jätkusuutlik organisatsioon

Alusta kohe!

Küsimused!?